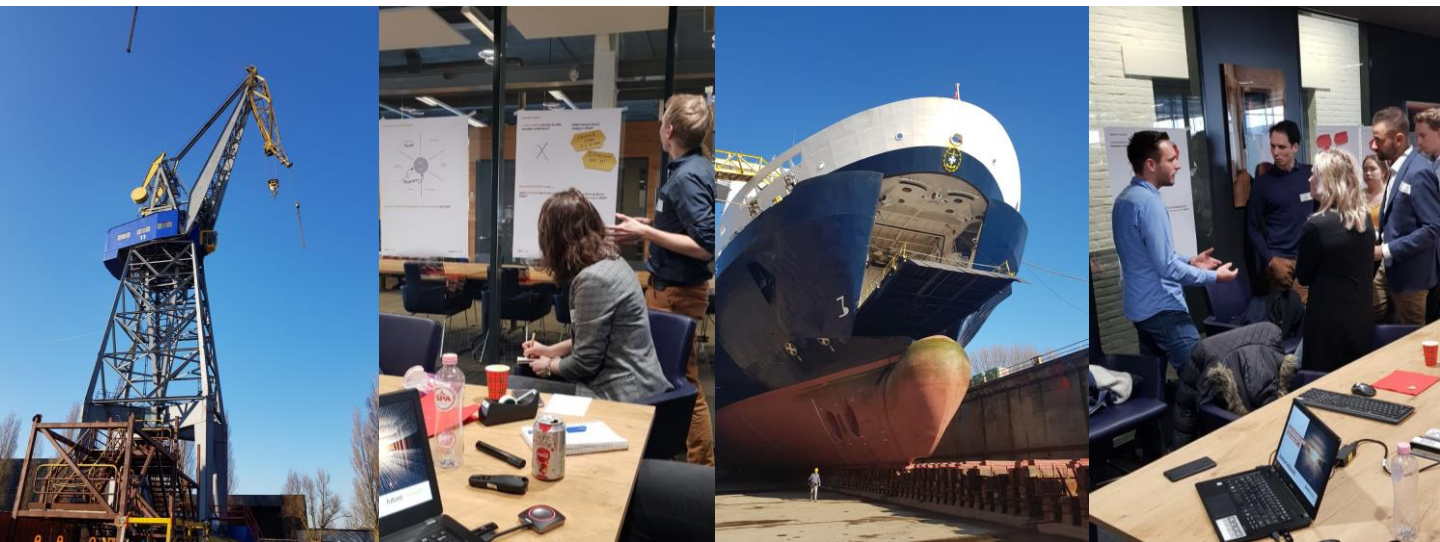


de haven en de stad in 2040

future port session 1



uitwerking workshop – 7 februari 2020

contact: Maja Bosch – bosch@futureconsult.nl

huidige relatie haven - stad

wat zijn je eigen signalen?

de vraag

deelnemers brengen hun eigen signalen in: hoe kijken zij naar de relatie tussen het havengebied en de stad Amsterdam?

de signalen

- De komst van havenstad brengt nieuwe dilemma's – de grootste zeesluis wordt gebouwd, terwijl de haven moet verkleinen.
- De Hemwegcentrale is gesloten: de gemeente legt veel focus op duurzaamheid.
- Burgemeester Halsema had een mooie speech tijdens het Havengildediner, maar doet in de praktijk te weinig voor de haven.
- De kloof tussen haven en stad groeit.

wat is het sentiment in mediaberichten?

de vraag

deelnemers krijgen quotes uit de media voorgelegd (zie hieronder) en analyseren het beeld dat naar voren komt in de media over de relatie haven/stad.

de analyse

- De groei van de stad belemmert de groei van de haven en omgekeerd.
- Economische groei in de haven gaat ten koste van leefbaarheid, en daarmee staat de haven tegenover wonen en duurzaamheid.
- Duurzaamheid staat voorop – zowel in de toekomst van de stad, als in de toekomst van de haven.
- Een groeiende stad heeft ook een grotere logistieke behoefte, terwijl de haven in moet krimpen of moet verplaatsen.

Nu Amsterdam zo sterk groeit, is de haven nog eens extra belangrijk. Er wonen meer mensen, en die hebben allemaal ook weer spullen nodig die hier naartoe vervoerd moeten worden –
Femke Brenninkmeijer, Havenbedrijf Amsterdam

“Dat bord ook: ‘wonen in het groen’. Het blijft de troosteloze betonoase Sloterdijk.” – inwoner Amsterdam Jos Franssen over Haven-Stad

We bouwen de grootste zeesluis maar plannen om het havengebied te verkleinen, terwijl bedrijvigheid heel belangrijk is –
ORAM-voorzitter Paul Wevers

De prijs van luchtvervuiling wordt betaald in mensenlevens –
Extinction Rebellion

Gemeente Amsterdam wil de woningbouw versnellen van 2029 naar 2022 – wethouder (GL) Marieke van Doorninck

“Ik hoop dat de gemeente daar ook bij stilstaat. Of je mensen daar kunt laten wonen tussen veel geluid, stof en stank.” – ORAM-directeur Kees Noorman

“De verhouding tussen het stadhuis en de haven is stroef. Wil deze haven bestaansrecht houden, dan moeten we een van de grootste benzinehavens ter wereld omvormen naar een duurzame circulaire haven” –
burgemeester Femke Halsema

FVD ziet Haven-Stad als dé oplossing om de middenklasse voor de stad te behouden. Gewoon beginnen met bouwen dus – FVD-raadslid Anton van Schijndel

trends - ontwikkelingen

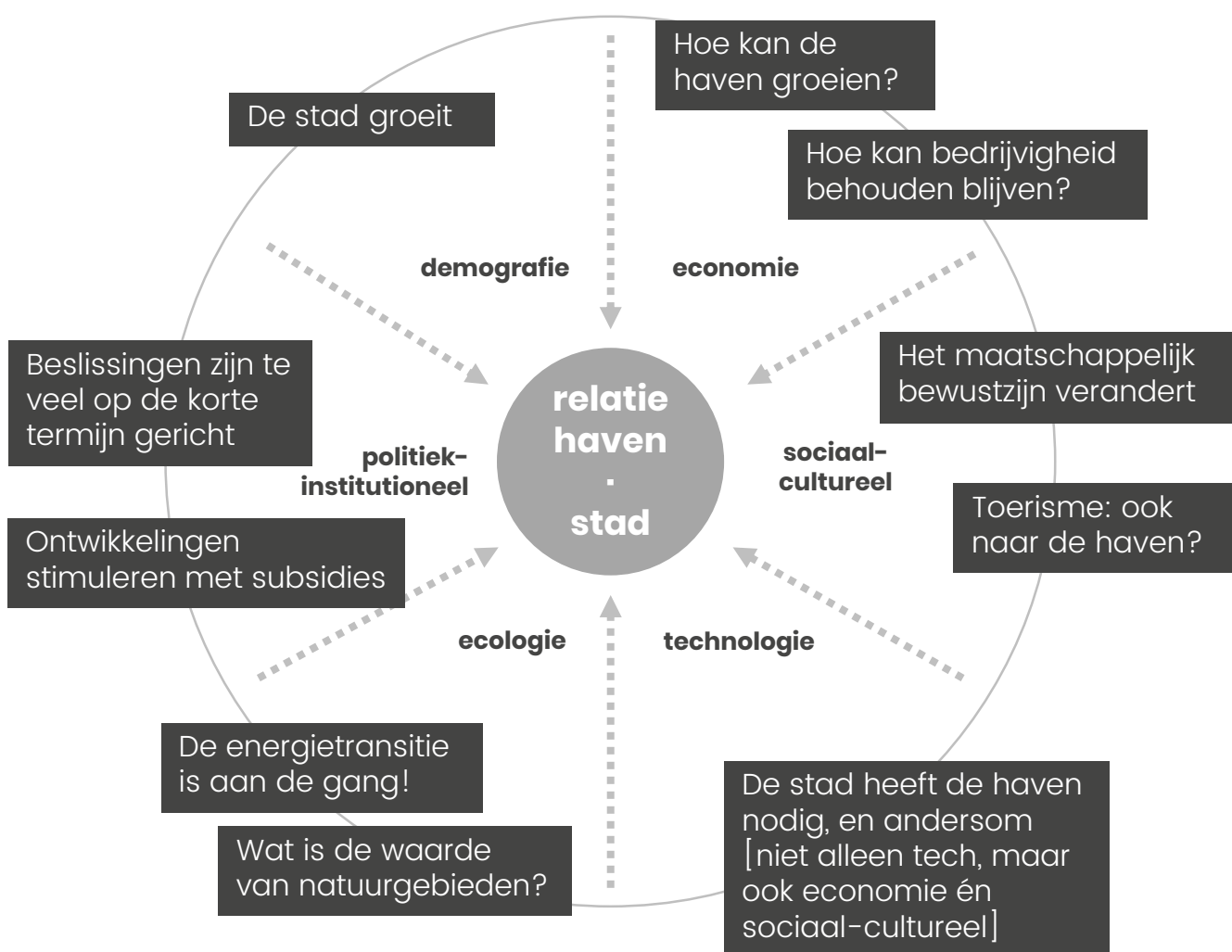
wat zijn de belangrijkste trends en ontwikkelingen tot 2040?

de vraag

deelnemers
identificeren trends
en ontwikkelingen
a.d.h.v. het DESTEP-
model

de conclusies

- Veruit de belangrijkste ontwikkeling is de ontwikkeling van Haven-Stad en de impact van dit project op bedrijvigheid in de haven.
- De transitie van een lineaire naar een circulaire economie is een cruciale opgave, voor de haven, maar ook voor de stad.
- De transitie naar duurzame energie vraagt om nieuwe en/of andere infrastructuur.



de vraag

in drie groepen werken deelnemers de perfecte toekomstige relatie uit

de invalshoek

1. groei haven tegenover groei stad

waar heb je elkaar nodig?

De haven heeft een grote toegevoegde waarde voor de stad:

- De haven biedt werkgelegenheid; hoewel veel mensen die nu in de haven werken zich geen woning meer in de stad Amsterdam kunnen veroorloven.
- De haven biedt de cruciale logistieke infrastructuur en bevoorraadt de stad.
- De haven heeft de ruimte om niet alleen woningaanbod te ontwikkelen, maar ook om groei van het bedrijfsleven te faciliteren.
- In de toekomst moeten wederzijdse belangen meer samen gaan met gedeelde verantwoordelijkheden.

“De huidige relatie is als een zak chips – veel lucht, weinig inhoud.”

de ideale relatie is als...

opa en oma: samen oud worden

wat kenmerkt de relatie in 2040?

De relatie in 2040 is gebaseerd op **gelijkwaardigheid** tussen de haven en de stad. Er wordt door samenwerking ruimte gevonden voor de ontwikkelingen die nodig zijn. Er wordt een integrale **toekomstvisie** opgesteld waar allebei de partijen het mee eens zijn.

wat zijn de belangrijkste veranderingen t.o.v. 2020?

De stad neemt te veel, en stelt er te weinig tegenover voor bedrijvigheid in de haven. In de toekomst is deze relatie gelijkwaardiger. Bijvoorbeeld door een **hybride organisatie** voor verdere ontwikkeling van het gebied, waarin de gemeenten en bedrijven aandelen hebben.



de eerste stap

Focus meer op de positieve kanten van de haven, zoals dat het de grootste cacaohaven ter wereld is.

de toekomst

hoe ziet de ideale relatie tussen haven en stad eruit in 2040?

de vraag

in drie groepen werken deelnemers de perfecte toekomstige relatie uit

de invalshoek

2. energie & infrastructuur

waar heb je elkaar nodig?

De haven heeft een grote toegevoegde waarde voor de stad:

- De energiebehoefte van de stad kan worden opgewekt of via de haven worden getransporteerd naar de stad.
- De haven biedt – ook als duurzame – energiehaven werkgelegenheid; goede infrastructuur tussen haven en stad is en blijft nodig.
- Het gebruik van de ruimte kan in de toekomst efficiënter.

“Als je de ruimte efficiënter wil gebruiken, moet je wel één gezamenlijk plan hebben.”

de ideale relatie is...

koek en ei

wat kenmerkt de relatie in 2040?

In 2040 kan de stad **trots** zijn op de haven omdat gezamenlijk plannen zijn bedacht. De verhoudingen zijn goed, en dat komt doordat er wordt gewerkt vanuit wederzijds vertrouwen. Haven en stad zijn duidelijk en transparant over hun doelen en de wederzijdse verwachtingen.

wat zijn de belangrijkste veranderingen t.o.v. 2020?

Nu zijn gemeente, inwoners en de haven te veel losse eilandjes. In 2040 is dit **samen één**. Alleen door samen te werken en met toekomstgericht, progressief beleid kan energie en infrastructuur verduurzamen. Het Amsterdamse antwoord op klimaatverandering ligt in de haven.



de eerste stap

Eén plan, één doel.
En dan aan de slag!

de toekomst

hoe ziet de ideale relatie tussen haven en stad eruit in 2040?

de vraag

in drie groepen werken deelnemers de perfecte toekomstige relatie uit

de invalshoek

3. naast elkaar of gemengd?

waar heb je elkaar nodig?

Nu is het frame groei van de haven of groei van de stad. Dat moet in de toekomst anders: als haven en stad meer bij elkaar horen, kunnen we op zoek naar gedeelde winst.

- Haven en stad moeten allebei efficiënter omgaan met de beschikbare ruimte.
- Het plan van Damen Shipyards is een perfect voorbeeld: de ondernemer krimpt in ruimte, en faciliteert zo groei als het gaat om wonen én het eigen bedrijf.

“We zijn niet voor een scherpe, ruimtelijke scheiding tussen haven en stad. Maak liever optimaal gebruik van de ruimte.”

de ideale relatie is...

gebaseerd op gezamenlijke ambitie

wat kenmerkt de relatie in 2040?

De relatie in 2040 is gestoeld op **gezamenlijke ambitie**. Dit is alleen mogelijk als de focus ligt op nieuwe technieken en innovatie. De stad zou de lead kunnen nemen en ervoor zorgen dat er een gezamenlijke visie wordt opgesteld.

“Tolerantie en transparantie. Eigenlijk typisch Nederlandse waarden.”



wat zijn de belangrijkste veranderingen t.o.v. 2020?

Het gaat in 2040 echt om wederzijdse tolerantie en transparantie. Dus **geen gestrekt** been van de overheid. En minder focus op de waan van de dag.

de eerste stap

De focus moet liggen op efficiënter gebruik van de ruimte. Dat is het gedeelde belang van haven en stad.